

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES  
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration  
«GECAMINES SA»

---

# GECAMINES SA



## RAPPORT ANNUEL DE GESTION

### Exercice 2023

---

RAPPORT DE GESTION 2023

**SOMMAIRE**

	<u>Pages</u>
EVENEMENTS IMPORTANTS OU FAITS SAILLANTS	3
SITUATION DE LA PRODUCTION	5
COMMERCIALISATION	15
SITUATION FINANCIERE	16
GESTION DES ATELIERS : BUSINESS UNITS	16
GESTION DES CENTRES DE PROFITS	16
GESTION DES PARTICIPATIONS	17
GESTION DES SYSTEMES D'INFORMATION	19
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET ACTION SOCIALE	20
PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT	22
EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	24

## **I. EVENEMENTS IMPORTANTS OU FAITS SAILLANTS DE L'ANNEE 2023**

Au cours de l'année 2023, les activités de GECAMINES ont été marquées par les évènements ou actions importants suivants :

- Le changement de management de la Société, avec l'ordonnance présidentielle n° 23/019 du 25 février 2023, portant nomination des membres du Conseil d'Administration et de la Direction Générale de GECAMINES SA, avec comme mandataires actifs :
  - Monsieur LUKAMA NKUNZI Guy Robert : Président du Conseil d'Administration ;
  - Monsieur NKALA BASADILUA Placide : Directeur Général ;
  - Monsieur MASANGU A-MWANZA Jack : Directeur Général Adjoint, en charge des Questions financières et des Participations ;
  - Monsieur MONGA BANZA Ludovic : Directeur Général Adjoint, en charge des Opérations minières et Développement du patrimoine géologique.

Les autres membres du Conseil d'Administration sont :

- Madame KIWEWA MALUNDA ma BONZU Nelly ;
- Madame MPOZI MUYUMBA Tecla ;
- Monsieur KYUNGU KIBWE Lawrence ;
- Monsieur MWINE KABIENA Léon ;
- Monsieur MBAY MUKOJ Désiré.

A la date du 2 mars 2023 est intervenue la prise des fonctions des membres du Conseil d'Administration, en exécution de l'ordonnance présidentielle précitée.

La cérémonie de remise et reprise, entre les mandataires actifs entrants et sortants, a eu lieu au siège social de GECAMINES à Lubumbashi en date du 16 mars 2023.

- La signature entre GECAMINES et sa joint-venture Kipushi Corporation (KICO), en date du 26 avril 2023, d'un Accord, dit *Term Sheet*, d'enlèvement (off-take) et de financement qui scelle un partenariat tripartite entre Ivanhoe Mines, GECAMINES Sa et Glencore International pour booster, d'une part, les travaux de construction de l'usine de surface de Kipushi et, d'autre part, les activités minières souterraines préparatoires aux travaux de développement du corps minéralisé *big zinc* et à ceux d'excavation devant débiter en janvier 2024.
- La poursuite de l'encadrement des opérations financières de la Société par l'Inspection Générale des Finances, laquelle a démarré le 1<sup>er</sup> février 2022.
- La fin des travaux de construction du nouveau bâtiment à deux étages de la Société à Lubumbashi, destiné à abriter la Direction des Participations, sur l'avenue Adoula, commune de Lubumbashi.

**LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES**  
**Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration**  
**«GECAMINES SA»**

---

- La tenue des élections syndicales au sein de la Société en date du 31 juillet 2023 suivie, le 22 août 2023, de l'installation de la Délégation Syndicale Générale composée des représentants du personnel issus des dites élections.
- La mise en exploitation d'une nouvelle unité hydrométallurgique par la filiale de GECAMINES dénommée *Société de Traitement du Terril de Lubumbashi (STL)*, destinée à la production de cuivre cathodique, avec comme sous-produits le cobalt et le germanium, et dont l'inauguration, par le Président de la République Monsieur Félix-Antoine Tshisekedi Tshilombo, a eu lieu le 04 octobre 2023.
- Les missions de contrôle effectuées par l'Assemblée Nationale et l'Inspection Générale des Finances.
- Le climat social qui est resté calme au sein de la Société durant toute l'année, en raison surtout de la paie régulière des salaires.

## **II. SITUATION DE LA PRODUCTION**

### ***1. Production des métaux***

La production des métaux (*Mine Production*) de GECAMINES SA à de l'année 2023 s'est située à 6.103 tonnes de cuivre et 0 tonne de cobalt contre 12.018 tonnes et 0 tonne en 2022. En comparaison à l'année précédente, la production de cuivre a connu une baisse de 49 %.

Par rapport au programme cadre de l'année qui prévoyait, en Mine Production, 12.674 tonnes de cuivre et 36,4 tonnes de cobalt, le taux de réalisation s'est établi à 48 % pour le cuivre et 0 % pour le cobalt.

*En métaux nouveaux*, la production de GECAMINES pour 2023 s'est établie à 8.139 tonnes de cuivre et 31,2 tonnes de cobalt, contre respectivement 10.898 tonnes de cuivre et 63,7 tonnes de cobalt en 2022. Elle est provenue des Usines d'extraction métallurgique de la Société à Shituru et du traitement à façon (TAF) dans les unités des partenaires MIKAS (Minière de Kasombo SAS) et HUACHIN.

Comparativement à l'objectif annuel de 12.800 tonnes de cuivre et 58,9 tonnes de cobalt, la réalisation s'est située respectivement à 64 % et 53 % des objectifs.

Les filières de production retenues au programme ont été : (1) *Mine de Kamfundwa - MIKAS*, (2) *Mine de Kamfundwa - Concentrateur gravimétrique - MIKAS*, (3) *Mine de Kamfundwa - Concentrateur gravimétrique – Module de Concentration magnétique (Forêt Verte Mining) - MIKAS*, (4) *Mine de Kamatanda - HUACHIN*, (5) *Mine de Kamatanda - Laverie de Kamatanda - Fins surface - HUACHIN*, (6) *Mine de Kamatanda - Laverie de Kamatanda - Lixiviation en tas de Panda - Usines de Shituru*, (7) *Minerais remblais K01 – Concasseur mobile - Lixiviation en tas de Panda – Usines de Shituru*, (8) *Minerais remblais K01 – Concasseur mobile - HUACHIN*.

La production de cuivre et de cobalt de GECAMINES de l'année 2023 comprend (en métaux nouveaux) :

- la production (cuivre et cobalt) issue des Usines de Shituru de GECAMINES à Likasi, soit 2.867 tonnes de cuivre et 6,2 tonnes de cobalt ;
- le tonnage de cuivre et de cobalt provenant d'un traitement à façon, conformément aux contrats conclus par GECAMINES avec des partenaires (MIKAS et HUACHIN), pour un total de 5.273 tonnes de cuivre et 25,0 tonnes de cobalt.

Il sied de noter que la production de métaux nouveaux (cuivre et cobalt) prévue au programme 2023 était répartie comme suit (en quantité et provenance) :

- 4.009 tonnes de cuivre et 2,7 tonnes de cobalt des Usines de Shituru, l'unique unité de production des métaux de la Société retenue au programme cadre 2023 ;
- 3.840 tonnes de cuivre et 56,2 tonnes de cobalt, du partenaire MIKAS, par traitement à façon (TAF) ;
- 4.951 tonnes de cuivre, du partenaire Huachin, dans le cadre d'un traitement à façon.

**LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES**  
**Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration**  
**«GECAMINES SA»**

---

Les raisons principales des résultats enregistrés pour l'année sont les suivantes :

1. L'insuffisance des alimentations suite aux contreperformances enregistrées dans les filières opérationnelles en amont des unités d'extraction métallurgique (Shituru, Mikas et Huachin), principalement suite aux faibles teneurs en métaux (cuivre et cobalt) des minerais extraits des deux mines en activité : Kamfundwa et Kamatanda ;
2. Les faibles teneurs des minerais extraits des deux mines (Kamfundwa et Kamatanda) ne satisfaisant pas à la qualité requise pour l'alimentation des usines programmées ;
3. Les tempéraments défavorables enregistrés dans la réalisation des extractions minières, induisant des coûts élevés, particulièrement à la mine de Kamatanda, ce qui a conduit à l'arrêt des excavations dans cette dernière après la 1<sup>ère</sup> décennie de novembre 2023 ;
4. Le remboursement progressif non prévu au programme, de la dette envers CDM (Congo Dongfang International Mining Sarl), auquel ont servi 40 % des minerais expédiés à MIKAS sur les deux derniers mois de l'année, en vertu du contrat n° 1971/7951/SG/GC/2021 conclu entre GECAMINES, CDM et MIKAS en 2021, relatif à la mise à disposition des minerais pour compenser ceux utilisés en 2012 et en 2013 par CDM Sarl pour le compte de GECAMINES SA et au traitement à façon des minerais de GECAMINES SA à MIKAS SAS ;
5. Les nombreuses perturbations de la marche des usines de la Société suite à la vétusté des équipements, à l'irrégularité des approvisionnements des consommables et aux interruptions intempestives de fourniture en énergie électrique (SNEL).

Par ailleurs, la Société de Traitement du Terril de Lubumbashi (STL), une filiale à 100 % de GECAMINES depuis 2018, qui traite des scories polymétalliques (Cu, Co, Zn, Ge,...) dans une filière de production composée d'un four électrique et d'une usine hydrométallurgique mise en production au dernier trimestre de 2023, a atteint les résultats ci-après pour l'exercice 2023, en métaux nouveaux, exprimés en tonnes de métal contenu :

- 2.906 tonnes de cuivre ;
- 3.502 tonnes de cobalt ;
- 14.125 tonnes de zinc.

Les détails relatifs à la production des métaux en 2023, comparativement à celle de 2022, sont repris dans les tableaux ci-après :

**LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES**  
**Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration**  
**«GECAMINES SA»**

1. Production propre à GECAMINES

PRODUCTION	Année 2023			Année 2022		
	Programme			Programme		
	Prévisions (t) (a)	Réalités (t) (b)	% Réal/Prév (b/a)	Prévisions (t) (a)	Réalités (t) (b)	% Réal/Prév (b/a)
Mine Production						
Cuivre (t)						
(Unité GECAMINES : US)	4.110	<b>2.810</b>	68	11.300	<b>9.147</b>	81
(MIKAS+ CJC MC+ HUACHIN)	8.564	<b>3.293</b>	38	39.800	<b>2.871</b>	7
Total	12.674	<b>6.103</b>	48	50.100	<b>12.018</b>	24
Cobalt (t)						
(Unité GECAMINES : US)	0,6	<b>0</b>	0	-	<b>0</b>	
(MIKAS)	35,7	<b>0</b>	0	800	<b>0</b>	
Total	36,4	<b>0</b>	0	800	<b>0</b>	0
Plomb (t)	-	<b>27</b>	-	-	<b>21</b>	-
Métaux Nouveaux						
Cuivre (t)						
(Unité GECAMINES : US)	4.009	<b>2.867</b>	72	11.300	<b>7.115</b>	63
(MIKAS+HUACHIN)	8.791	<b>5.273</b>	60	39.800	<b>3.783</b>	10
Total	12.800	<b>8.139</b>	64	50.100	<b>10.898</b>	22
Cobalt (t)						
(Unité GECAMINES : US)	2,7	<b>6,2</b>	230	-	<b>0,8</b>	-
(MIKAS)	56,2	<b>25,0</b>	44	1.260	<b>62,9</b>	5
Total	58,9	<b>31,2</b>	53	1.260	<b>63,7</b>	5

2. Production de la filiale de GECAMINES : STL (Société de Traitement du Terril de Lubumbashi)

PRODUCTION	Année 2022	Année 2021
	Réalités (t) (b)	Réalités (t) (b)
Métaux Nouveaux		
Cuivre (t)	<b>4.013</b>	<b>2.906</b>
Cobalt (t)	<b>2.217</b>	<b>3.502</b>
Zinc (t)	<b>14.950</b>	<b>14.125</b>

**LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES**  
**Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration**  
**«GECAMINES SA»**

---

3. Production de GECAMINES et sa filiale STL (Société de Traitement du Terril de Lubumbashi)

PRODUCTION	Année 2023	Année 2022
	Réalités (t) (b)	Réalités (t) (b)
Métaux Nouveaux		
Cuivre (t)	<b>12.152</b>	<b>13.804</b>
Cobalt (t)	<b>2.248,2</b>	<b>3.565,7</b>
Zinc (t)	<b>14.950</b>	<b>14.125</b>

**2. Situation des unités de production :**

**2.1. Mines :**

En 2023, les extractions minières, en tonnes de cuivre contenu, se sont situées à 17.944 tonnes contre 51.830 tonnes en 2022. La contribution de chacune des deux mines exploitées Kamfundwa et Kamatanda au tonnage total de cuivre extrait a été respectivement de 13.019 tonnes et 4.925 tonnes.

Par rapport au programme 2023 de 17.088 tonnes de cuivre pour l'ensemble des deux mines de la Société en activité, le taux de réalisation s'est situé à 105 %.

a) Kamfundwa :

En 2023, l'exploitation minière de la mine à ciel ouvert de **Kamfundwa** a été réalisée en sous-traitance, par les sociétés *Mining Excavation Congo SAS (Mexco)*, *Roma* et *Grand Lac*, pour la première citée, jusqu'à fin février et, pour la seconde, de juillet jusqu'à la fin de l'année. Le troisième sous-traitant Grand Lac, après l'arrêt de ses prestations à la mine de Kamatanda intervenu au mois de novembre 2023, est venu opérer sur site concurremment avec Roma.

Les excavations et les extractions, selon le programme cadre GECAMINES 2023, ont été fixées respectivement à 1.854.093 m<sup>3</sup> et les extractions à 661.088 ts avec une teneur moyenne de 1,32 % Cu et 0,13 % Co.

Les réalisations se sont élevées à 2.129.191 m<sup>3</sup> pour les excavations et à 936.373 tonnes sèches pour les extractions, la teneur moyenne étant de 1,39 % Cu et 0,17 % Co.

Le taux de réalisation du programme annuel a atteint 115 % pour les excavations et 142 % pour les extractions.

*b) Kamatanda :*

L'exploitation minière à la mine à ciel ouvert de Kamatanda a été aussi réalisée en 2022, en sous-traitance, par l'entreprise Grand Lac, avant d'être mise en arrêt au 11 novembre 2023, pour raisons de contreperformance induite par des difficultés de divers ordres, notamment des tempéraments défavorables enregistrés dans la réalisation des extractions minières, induisant des coûts élevés, ce qui a conduit à l'arrêt des excavations.

L'exhaure de la mine a connu également des difficultés provenant de l'insuffisance de pompes et de l'instabilité de la fourniture en énergie électrique.

Par rapport au programme de 2023 qui affichait 2.330.874 m<sup>3</sup> en excavations et 550.585 tonnes sèches en extractions, les réalisations se sont établies à 1.728.176 m<sup>3</sup> en excavations et 353.877 tonnes sèches en extractions ; correspondant à un niveau d'exécution du programme annuel de respectivement 74 % et 64 %.

**2.2. Concentrateurs :**

Les concentrateurs de GECAMINES, en ce compris l'unité de concassage et de lavage des minerais de Kamatanda, celle de séparation magnétique d'un sous-traitant *Forêt Verte Mining* à Kamfundwa et l'unité mobile de concassage à Likasi, ont produit, en métal cuivre contenu dans les concentrés, minerais calibrés et fins surface, 8.853 tonnes en 2023 contre 11.563 tonnes en 2022.

La production de l'année s'est réalisée, en terme de cuivre contenu, à hauteur de 3.265 tonnes de cuivre, avec le *Concentrateur gravimétrique (HMS : Heavy Medium Separator)* de Kamfundwa à Kambove, qui a été l'unique unité de concentration opérationnelle pour l'année 2023, en tandem avec le séparateur magnétique de *Forêt Verte Mining* installé sur site, de 1.655 tonnes de cuivre avec l'Unité de concassage et lavage de Kamatanda à Likasi et de 3.933 tonnes de cuivre avec l'Unité mobile de concassage et criblage qui a opéré au niveau du remblai K01 de Likasi. Il convient de souligner que les deux dernières n'ont effectué qu'une fragmentation des minerais associée à une classification granulométrique par criblage ; celle de Kamatanda ayant opéré un débouillage en plus.

Par rapport à l'objectif annuel totalisant 12.484 tonnes cuivre contenu dans les concentrés devant provenir du Concentrateur gravimétrique, en association avec le module de concentration magnétique de *Forêt Verte Mining*, des minerais granulés et fins de l'Unité de concassage-lavage de Kamatanda ainsi que des minerais calibrés du concasseur mobile, le taux de réalisation s'est établi à 71 %.

La marche des unités de concentration en 2023 a été marquée par les faits suivants :

- Le Concentrateur gravimétrique (HMS) a vu ses performances de production négativement influencées par :
  - des problèmes techniques survenus sur quelques organes et interventions de maintenance (section d'alimentation principale (front end), concasseur primaire, concasseur à cône, laveur, crible) et le mauvais état des spirales avec un impact négatif sur le rendement ;
  - des ruptures de stock en réactif (ferrosilicium).

En rappel, il sied de noter que depuis l'année 2021, une entreprise dénommée *Forêt Verte Mining* effectue le retraitement des rejets spirales du HMS par concentration magnétique, pour compte de GECAMINES.

Ainsi, cette unité de concentration magnétique de *Forêt Verte Mining* a traité 152.328 tonnes sèches de rejets spirales titrant en moyenne 1,18 % de cuivre et 0,12 % de cobalt et a donné une production de 21.373 tonnes de concentrés à 3,90 % de cuivre et 0,32 % de cobalt.

- Le Concentrateur de Kambove n'a connu aucune activité de production au cours de l'année.

A titre de rappel, il faudra noter que :

- la section de flottation de ce Concentrateur a été mise à l'arrêt depuis le 12 octobre 2015 pour des raisons de non-rentabilité, selon le schéma de traitement appliqué jusqu'alors dans cette unité, à savoir : le broyage suivi de la flottation par sulfuration des minerais extraits à la mine de Kamfundwa.
  - une partie de l'équipement de broyage humide a été délocalisé à Shituru, ce qui permet, depuis juin 2018, le broyage sur ce site des concentrés provenant du HMS de Kamfundwa.
- L'*Unité de concassage et lavage de Kamatanda* est une nouvelle usine qui a démarré en janvier 2019, destinée à produire des granulés (minerais) orientés à la lixiviation en tas ainsi que des fins.
  - L'*Unité de concassage mobile* a traité les minerais du remblai K01 localisé à Likasi, pour un volume de 160.569 tonnes sèches à 2,49 % Cu et 0,07 % Co, pour une production de 160.500 tonnes sèches de minerais calibrés et classés en granulés, mixtes et fins, contenant au total 3.933 tonnes de cuivre.

En 2023, conformément au programme de production de l'année, le *Concentrateur de Kolwezi (KZC)* et le Nouveau Concentrateur de Kipushi (KPC) sont restés en inactivité.

### **2.3. Usines d'extraction métallurgique :**

La production des métaux, par extraction métallurgique aux Usines de Shituru (US), en 2023, s'est élevée à 2.867 tonnes de cuivre électrolytique

et 6,2 tonnes de cobalt contre 7.115 tonnes de cuivre et 0,8 tonne de cobalt l'année précédente.

Il sied de rappeler que depuis 2020, les Usines de Shituru sont restées l'unique unité de production des métaux maintenue en activité par la Société, pour des raisons de rentabilité et de déficit d'énergie électrique pour l'ensemble des unités d'extraction métallurgique.

Ses alimentations ont été constituées principalement, d'une part, des solutions de lixiviation (PLS : pregnant leach solution) provenant du site de lixiviation en tas de Panda, à proximité des Usines de Shituru de Kamfundwa et des minerais riches broyés.

Ses activités ont été impactées par :

- l'insuffisance des alimentations en concentrés et minerais riches ;
- divers problèmes enregistrés au site de lixiviation de Panda ( retard de reconstitution des tas de minerais,...) dont la mise à l'arrêt a eu lieu au 01 août 2023 ;
- des ruptures de stocks ou retards d'approvisionnements en acide, corps broyants, extractant, blanks inox et bois de protection des tanks de lixiviation ;
- l'arrêt de la section de broyage humide pour usure très avancée du broyeur à boulets (un autre broyeur a été récupéré de Kambove pour réduire le temps d'arrêt) ;
- des interventions pour des pannes enregistrées sur les tanks agités et le manque d'eau industrielle pour le process pour panne au site de captage de Panda.

Il y a lieu de souligner que le module d'extraction par solvant organique de Shituru (SX), dont l'objectif est l'amélioration de la qualité du cuivre électrolytique produit, et la lixiviation en tas des minerais sur le site de Panda, qui vise à accroître la capacité de production des métaux, ont été mis en production au cours de l'année 2019.

En vue d'améliorer les performances des Usines de Shituru, les actions entreprises ont été :

- la mise en service des cuves du circuit I de la salle d'électrolyse commerciale au cours de l'année 2021, après des travaux de modernisation de la salle d'électrolyse cuivre ;
- l'installation des tanks agités de lixiviation ;
- le renforcement de l'alimentation en énergie électrique après le montage et la mise en service d'un transformateur électrique neuf de 24 MVA de GECAMINES en octobre 2019 au Répartiteur Centre de la SNEL.

Les autres unités de production d'extraction métallurgique des métaux sont restées à l'arrêt conformément au programme de production de 2023, à savoir : la Fonderie Electrique de Panda et les Usines à Cuivre de Kolwezi.

### **3. Autres informations :**

#### **3.1. Situation énergétique**

- En 2023, l'énergie électrique consommée par la Société s'est établie à 112.695.572 kWh pour un coût de 14.373.055 USD contre 141.669.611 kWh pour 13.153.052 USD en 2022.
- En comparaison à 2022, la consommation et le coût de l'énergie électrique en 2023 ont enregistré respectivement une baisse de 20 % et une hausse 9 %.
- La puissance maximale appelée, sur l'année, a été de 21.498 kW, atteinte au mois de janvier 2023.
- Au cours de l'année 2023, la Société a effectué un paiement à la SNEL de 2.000.000 USD au titre des factures mensuelles d'un total de 14.373.055,14 USD.
- En rappel, la SNEL a quasiment doublé son tarif qui est passé de 56,9 USD/MWh à 102,3 USD/MWh et qui est entré en vigueur en décembre 2022.
- La situation du réseau électrique de la SNEL (Société Nationale d'Electricité) est restée identique à celle des années antérieures, caractérisée par le déficit énergétique qui a persisté en 2023 pour diverses causes, notamment les pannes et arrêts techniques de divers éléments, les travaux de réhabilitation des centrales non encore arrivés à terme pour relever la production de manière sensible et pérenne, le faible niveau d'eau du lac de retenue sur le Lualaba qui ne permet pas l'exploitation, à pleine capacité, des centrales de Nseke et Nzilo, ainsi que des actes de vol sur les lignes électriques.
- Le contrat entre GECAMINES et SNEL censé régir la gestion du nouveau transformateur 24 MVA-120/6,6 kV, propriété de GECAMINES, installé au Répartiteur Centre de la SNEL RC est toujours en attente d'approbation par SNEL. Le projet de contrat de ce transformateur a été encore remis à la SNEL le 24 mai 2023. Il sied de signaler que ce transformateur destiné à renforcer l'alimentation en énergie électrique des Usines de Shituru, est en service depuis octobre 2019 et n'a subi depuis lors aucun entretien.
- Après la normalisation du comptage sur le compteur AR (Ancien répartiteur) au Répartiteur Centre, GECAMINES et SNEL ont mené des séances de travail d'harmonisation des éléments de facturations partant de juin 2020 à novembre 2022, à l'issue desquelles, SNEL a pu corriger les factures HT pour la période concernée, par la transmission d'une note de

crédit globale qui épargne à GECAMINES une dépense de 12.776.882,95 USD.

- Ainsi, a été clôturé le litige sur le comptage des consommations d'énergie électrique par GECAMINES pour la période allant de juin 2020 à novembre 2022.
- Le nouveau matériel installé au poste HT de Kolwezi en 2015, après l'incendie y intervenu en janvier 2013, présente une nécessité impérieuse d'amélioration de sa fiabilité par la mise en service du système de contrôle informatisé SCADA, à réaliser par le fournisseur.

### **3.2. Hygiène, sécurité du travail et environnement**

#### **3.2.1. Accidents**

- En 2023, pour l'ensemble de la Société, il a été enregistré 55 accidents dont 30 avec arrêts de travail contre 37 accidents dont 13 ont donné lieu à des arrêts de travail en 2022.
- La Société a connu un cas d'accident mortel au travail à l'atelier de constructions électriques de la Business Unit Atelier Central de Panda à Likasi.
- Un accident grave au travail est survenu à la Minoterie de Kolwezi, à un agent électricien.
- Quatre incidents graves (incendies) ont été déplorés : le premier, au transformateur hors service 23 MVA situé à la Business Ateliers de l'Ouest à Kolwezi, le deuxième, à l'hôpital de Kolwezi, le troisième, à l'atelier de mise en forme des matières plastiques et caoutchouc de la Business Unit Atelier Central de Panda à Likasi et le dernier, au bâtiment abritant la cuisine et le réfectoire de l'Institut Technique Mutoshi à Kolwezi.

### **3.3. Recherches et Développement**

En 2023, les principales activités effectuées par GECAMINES, en cette matière, ont consisté en :

- La réalisation des prospections de surface et par sondages carottants à Chitambili, Gi Diovanni, Kasombo, Kabunene et Tantara Sud, en vue de la mise en évidence et la certification des ressources géologiques de la Société.
- L'élaboration de trois designs sous forme de mini-projets (cuts) contenus dans le design de la phase F du Projet Global Kamfundwa 1120, à savoir : le mini-projet Nord-Ouest, le mini-projet Sud-Est et le mini-projet Sud-Ouest.
- Le suivi des travaux d'exploitation minière et les visites techniques pour le contrôle des paramètres techniques d'exploitation.

**LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES**  
**Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration**  
**«GECAMINES SA»**

---

- La réalisation des essais mécaniques, des tests sur des sols et des travaux d'expertise en matière d'exploitation minière afférents à divers dossiers.
- La réalisation des divers essais et études métallurgiques en vue d'améliorer les process de concentration des minerais et d'extraction métallurgique des métaux.
- Les analyses chimiques dans le cadre du contrôle de production et de qualité des divers produits pour la Société et les tiers, notamment : les minerais, les concentrés, les rejets, les solutions cuprocobaltifères et les métaux.

Il convient de souligner que le Laboratoire d'analyses chimiques est engagé dans le process d'accréditation censée lui procurer une reconnaissance formelle de compétence organisationnelle ou technique attestée par une tierce partie professionnelle du domaine. Cette accréditation constitue également une assurance de la qualité et de la sécurité publique à l'échelle nationale et internationale.

- La réalisation des études et travaux divers pour la mise en œuvre des projets industriels ou la fiabilisation des unités industrielles, les principales activités ayant été :
  - La construction de la nouvelle section de lixiviation en tanks agités aux Usines de Shituru, les travaux étant réalisés par l'entreprise zimbabwéenne Boltgas ;
  - La finalisation du montage des ponts à peser route de 100 tonnes à Kambove et à Katonto ;
  - La préparation et la mise à disposition des consultants AFT&Associés Sarl et CEMIC Sarl des données nécessaires dans le cadre de l'accompagnement de GECAMINES SA dans les travaux d'évaluation des coûts de démantèlement et d'enlèvement des installations et infrastructures ainsi que de remise en état des sites miniers, en exécution du contrat de consultance conclu avec GECAMINES SA.
- La réalisation des activités relatives aux études de maintenance et du matériel dont les principales ont concerné les dossiers repris ci-après :
  - La détermination, la définition et la valorisation budgétaire de l'acquisition d'engins (atelier) nécessaires à GECAMINES pour l'exploitation minière par ses moyens propres ;
  - La modernisation des locomotives CKD ;
  - La réhabilitation des véhicules de la flotte GECAMINES ;

**LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES**  
**Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration**  
**«GECAMINES SA»**

---

- La mise à disposition des bus Hager KLQ6138DF et camion Shacman F3000.

### **III. COMMERCIALISATION**

#### **1. Marché des métaux non-ferreux (comparaison des cours entre 2022 et 2023) :**

Au cours de l'année 2023, le marché des métaux a été caractérisé par la baisse des cours des métaux cuivre, cobalt et zinc, de la manière suivante :

- Cours du cuivre LME cash vendeur (moyennes annuelles) : de 8.815 USD/tm à 8.485 USD/tm (baisse de 4 %).
- Cours LMB du cobalt cash (moyennes annuelles) : de 31,82 USD/lb à 14,72 USD/lb (chute de 54 %).
- Cours du zinc LME cash vendeur (moyennes annuelles) : de 3.485 USD/tm à 2.502 USD/tm (diminution de 28 %).

#### **2. Recettes commerciales au 31 décembre 2023 :**

Le total des recettes commerciales réalisées en 2023 s'est établi à 55.694,89 milliers USD contre 102.928,17 milliers USD en 2022.

#### **3. Réalisations commerciales au 31 décembre 2023 :**

La situation des engagements et livraisons, à fin décembre 2023, se présente comme suit :

	Engagements (tonnes)	Livraisons (tonnes)	Solde à livrer (tonnes)	Réalisation %
<b>Cuivre</b>				
Métal (métal contenu)	27.490	6.094	21.396	22
Alliage rouge (métal contenu)	-	-	-	-
Matières (métal contenu)	-	-	-	-
Minerais et Rejets (tonnes brutes)	23.123.677	2.305.461	20.818.216	10
<b>Cobalt</b>				
Métal (métal contenu)	-	-	-	-
Matières (métal contenu)	-	-	-	-

#### **IV. SITUATION FINANCIERE**

Les principaux indicateurs de gestion et les postes de bilan pour l'exercice 2023 se caractérisent par les données suivantes :

- Total Bilan : 4.494.218.250 USD
- Chiffre d'Affaires : 244.178.264 USD
- Résultat net Comptable : 134.117.225 USD

Les détails constitutifs des comptes annuels sont fournis dans les états financiers de l'exercice 2023.

#### **V. GESTION DES ATELIERS : BUSINESS UNITS**

Pour les Ateliers, unités de fabrication et prestataires de services de la Société, dans le cadre de soutien aux activités des unités de production des métaux de GECAMINES et au bénéfice des tiers, leur production de l'année s'est située à :

1. Ateliers de l'Ouest (AO) : 171.764 heures sorties pour les trois ateliers (rénovation, fabrication et maintenance) et 3.340.245 m<sup>3</sup> d'eau potable ;
2. Atelier Central de Panda (ACP) : produits de fonderie (29,46 t), produits en plastique et caoutchouc (5,89 t), usinage aux machines-outils (13.799 heures sorties), chaudronnerie et menuiserie métallique (41,03 t) et 23.583 m<sup>3</sup> d'oxygène, en plus d'autres prestations (rénovation des équipements, ...).

Pour ces unités de production érigées en centres de profits (business units) pour leur fonctionnement, leurs activités continuent d'être négativement influencées par :

- le manque de ressources financières pour supporter le fonds de roulement et assurer les approvisionnements de manière suffisante et continue ;
- l'état technique de l'outil de production caractérisé par la vétusté et une faible mise à disposition ;
- l'insuffisance de moyens logistiques ;
- la faiblesse des actions de marketing.

#### **VI. GESTION DES CENTRES DE PROFITS**

##### **Production manufacturée et autres produits**

A part les métaux, la Société a réalisé en 2023 divers produits dans ses installations auxiliaires (Laminiers et Câbleries, Minoteries et Usine à pierrailles de Katonto), pour ses besoins propres et ceux des tiers, comprenant :

- 31,4 t des produits manufacturés en métaux non ferreux, principalement le cuivre ;
- 679 tonnes de farine et dérivés de maïs ;
- 8,18 tonnes de farine de manioc ;
- 8,96 tonnes de provendes (aliments pour bétail et volaille) ;

- 10.050 m<sup>3</sup> d'agrégats (sable et graviers), en rétrocession par deux partenaires ayant opéré sur le site de Katonto, à savoir : CREC 9 et GMB.

En rappel, il faut noter que l'usine à pierrailles de Katonto a été placée sous la gestion de la Business Unit de Kolwezi depuis le 12 septembre 2022.

A l'instar des ateliers cités ci-avant, pour ces unités de production qui ont pour vocation de fonctionner en centres de profits, leurs activités sont toujours impactées par le manque de ressources financières pour supporter le fonds de roulement ainsi que le besoin d'une remise à niveau ou de renouvellement des équipements, dont certains se caractérisent par l'obsolescence.

L'acquisition d'un nouvel outil de production moderne permettra, aux Usines de Laminoirs et Câbleries, d'assurer la transformation locale des métaux non ferreux (cuivre) en produisant des produits manufacturés divers et, à l'Usine à pierrailles de Katonto, de produire des granulats.

## **VII. GESTION DES PARTICIPATIONS**

### **1. Situation des Partenariats**

Au 31 décembre 2023, GECAMINES a conclu 32 contrats de partenariats dont trois non miniers, 45 contrats d'amodiation d'espace, de surface ou de gisements et gère sept filiales, réparties en quatre minières (STL, CIMENKAT, SMK et EGC) et trois non-minières (SOGETEL, SIMCO et CTL).

Les partenariats miniers, au nombre de 26, se répartissent comme suit :

- 7 partenariats en phase d'étude de faisabilité ;
- 1 partenariat en phase de construction ;
- 18 partenariats en production.

Les amodiations se répartissent dans les deux catégories suivantes :

- 12 amodiations d'espace ou surface ;
- 33 amodiations de gisements, constituées de 11 en phase de production, 1 en construction, 10 en étude de faisabilité et les autres en cours de résiliation ou en suspension.

### **2. Production des partenariats et filiale en 2023 :**

La production de cuivre, cobalt, zinc et chaux, de l'exercice 2023, pour les partenariats miniers et une filiale minière STL, se présente comme suit :

- Cuivre : 1.058.569 tonnes pour 1.130.063 tonnes prévues, soit une réalisation de 94 %, et 1.153.625 tonnes en 2022, soit une diminution de 8 % ;
- Cobalt : 68.800 tonnes pour une prévision de 84.327 tonnes, soit 82 % de réalisation, et 81.948 tonnes en 2022, ce qui représente une baisse de 16 % ;
- Zinc : 14.950 tonnes pour 14.274 tonnes prévues, soit 82 % de réalisation et, 14.125 tonnes en 2022, ce qui équivaut à une augmentation de 6 % ;

- Chaux : 245.348 tonnes pour 300.000 tonnes prévues, soit 82 % de réalisation, et 269.467 tonnes produites en 2022, correspondant à une contraction de 7 %.
- Ciment : 657.254 tonnes pour une prévision de 500.000 tonnes, correspondant à 131 % de réalisation, et 697.956 tonnes en 2022, soit une diminution de 6 %.

### **3. Situation des partenariats miniers**

Les faits saillants enregistrés pour les partenariats, en 2023, se résument comme suit :

#### *1. Boss Mining (BM SAS)*

Les pluies torrentielles, enregistrées au premier trimestre 2023, ont occasionné l'effondrement de la route menant de la cité Kakanda vers les installations de Boss Mining.

Des maisons construites le long de la rivière Kakanda ont été emportées, huit (8) personnes sont décédées et des dégâts matériels importants ont été signalés.

Suite à cette catastrophe environnementale et humaine, toutes les activités minières ont été suspendues pour une durée de trois mois qui a été reconduite, pour la seconde fois, au motif qu'aucune avancée notable dans la réalisation des recommandations de la Direction de Protection de l'Environnement Minier (DPEM) n'a été constatée.

La Joint-Venture (JV) n'a pas transmis les états financiers des années 2020 à 2022 et le budget 2024.

#### *2. Tenke Fungurume Mining (TFM SA)*

- Les réunions du Conseil d'Administration (CA) et de l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) se sont tenues sur les états financiers clos au 31 décembre 2022 et budget 2023.

- Lesdits états financiers et budget ont été adoptés et approuvés en octobre 2023.

#### *3. Kipushi Corporation (KICO)*

- Les états financiers 2022 ont été approuvés et le budget 2024 a été déposé, toutefois il nécessite d'être amendé pour son approbation.

#### *4. Compagnie Minière de Luisha (COMILU SAS), Compagnie Minière de Kambove (COMIKA) et Minière de Kalumbwe Myunga (MKM)*

- COMILU : Les réunions du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale Ordinaire relatifs aux états financiers 2022 ont été tenus, mais les PV sont non encore finalisés ;

**LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES**  
**Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration**  
**«GECAMINES SA»**

---

- COMIKA : Les réunions du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale Ordinaire ne sont pas encore tenues suite aux éléments relevés dans le rapport du CAC ;
  - MKM : Les Etats financiers ont été déposés, mais aucune réunion ne s'est tenue.
5. *Etats Financiers 2022 acceptés*
- Les Etats financiers des JV suivantes ont été acceptés : GCK (*La Grande Cimenterie du Katanga*), SOMIDEZ (*Société Minière de Deziwa*), LMR (*Lualaba Mining Resources*) (en 2024), KMR (*Kaponda Mining Resources*), COMMUS (*Compagnie Minière de Musonoïe*), RM (*Ruashi Mining*), KCC (*Kamoto Copper Company*), KIK (*Kinga-Kila Mining*), SICOHYDRO (*Sino-Congolaise Hydroélectrique*) et SIMCO (*Société Immobilière du Congo*).
6. *Budget 2023*
- Les budgets 2023 ont été examinés et retenus lors des réunions du CA et de l'AGO pour les JV : SOMIDEZ, TFM, LMR, KMR, KM (*Kambove Mining*), COMMUS, RM et GCK.
7. *Transfert de 5% du capital social à l'Etat Congolais*
- COMMUS et SOMIDEZ ont cédé les 5% de capital social à l'Etat congolais ; dans cette dernière c'est GECAMINES qui a cédé ses parts.
8. *Sino-Congolaise des Mines (SICOMINES)*
- Les conclusions provisoires des audits de SICOMINES SA, conduits par l'Inspection Générale des Finances (IGF), ont été rendues publiques.
9. *La Grande Cimenterie du Katanga (GCK)*
- La réception provisoire des installations est non encore effectuée, malgré plusieurs échanges suite au manque d'entente des Associés sur les coûts de certains ajouts.
10. *Lettres circulaires de demande de budget 2024 :*
- GECAMINES a reçu, sur un total de 21 lettres envoyées, 10 projets de budget à fin 2023 des JV suivantes : LMR, KCC, KICO, SIMCO, SOMIDEZ, STL (*Société de Traitement du Terril de Lubumbashi*), COMMUS, SHAMITUMBA (*Société d'Exploitation de Shamitumba*), MKM et KM.

## **VIII. GESTION DES SYSTEMES D'INFORMATION**

Les activités de la Direction des Systèmes d'Information (DSI) ont concerné, en 2023, l'exécution des actions regroupées en quatre catégories (piliers) et dont l'objectif multiple est l'amélioration des fonctionnalités et l'optimisation des performances de la Plateforme Informatique de la Société, la digitalisation des données pour la gestion courante de la Société, l'amélioration de la sécurité informatique et de l'infrastructure technique.

**LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES**  
**Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration**  
**«GECAMINES SA»**

---

Les actions principales réalisées ont été les suivantes :

- La mise en œuvre du Projet Oracle Cloud Infrastructure (OCI), lequel a permis à GECAMINES d'avoir à sa disposition toutes les infrastructures et plateformes nécessaires et utiles pour implémenter, développer et déployer très rapidement et en toute sécurité les projets tels que « ERP-Oracle eBusiness Suite R12.2.10 en Cloud Services » et « Logiciel de Gestion Médicale » pour les formations médicales de la Société ;
- L'implémentation de Microsoft 365 (cloud) qui a permis de réduire le risque de sécurité de « très élevé » à « faible » et a donné aux usagers une nouvelle plateforme créatrice des valeurs ;
- L'installation et le déploiement des équipements de visioconférence dans différentes directions de la Société ;
- L'expansion et l'optimisation des coûts ainsi que l'amélioration de la qualité des services Internet dans les directions et formations médicales ;
- L'implémentation du logiciel de gestion médicale pour les formations médicales de la Société ;
- La mise en œuvre du Medical Dashboard (DSS) qui donne une visibilité sur l'ensemble de prestations médicales et paramédicales ;
- L'optimisation des conditions de fonctionnement du Data Center et de son système de lutte contre l'incendie ;
- L'installation d'équipements divers et la configuration du server Hyperconvergé Oracle Private Cloud Appliance ;
- L'installation de réseaux locaux en Fibre Optique dans sept (7) grands complexes, à savoir : deux structures médicales, un laboratoire, deux bureaux d'études et deux usines ;
- L'identification biométrique de 4.654 agents et l'installation d'équipements de pointage électronique dans 48 sites ;
- La mise en place de l'application de collection de données de titres miniers, d'études de faisabilité et environnementales ainsi que de contrats commerciaux, de prestations et de partenariat.

## **IX. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET ACTION SOCIALE**

### ➤ Climat social :

- Le climat social a été calme.
- L'année 2023 a connu, à l'instar de la précédente, le paiement régulier des salaires se rapportant à douze mois et l'octroi par, la Direction Générale, de trois libéralités, à l'occasion de la rentrée scolaire 2023-2024, de la fête des Mangeurs de cuivre et des festivités de fin d'année.

**LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES**  
**Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration**  
**«GECAMINES SA»**

---

➤ Effectifs :

Effectifs	Au 31 décembre 2023
MOC	1.596
MOE	4.508
<b>Total GCM</b>	<b>6.104</b>
MAD	45
MOR	1.877
<b>Total MAD+MOR</b>	<b>1.922</b>

- *MOC : Main-d'oeuvre cadre*
- *MOE : Main-d'oeuvre d'exécution*
- *MAD : Mise à disposition*
- *MOR : Main-d'œuvre en régie*

- Le total des effectifs de GECAMINES SA, toutes catégories confondues, s'est situé, au 31 décembre, à 6.104 agents en 2023 contre 6.473 unités en 2022, représentant ainsi une baisse de 369 unités.

➤ Faits saillants :

**1. Gestion des Ressources humaines**

- L'identification biométrique a été opérée pour le personnel de la Société localisé en RD Congo.
- Les actions de formation ont été organisées au bénéfice des agents de divers secteurs en management et leadership, en formation technique et en informatique.  
En particulier, un séminaire stratégique a été organisé au bénéfice des membres du Conseil d'Administration et des animateurs des directions opérationnelles de la Société, en partenariat avec des experts étrangers, et a porté sur cinq thèmes majeurs, à savoir : les tendances majeures de l'industrie minière, le partage d'expérience et d'expertise du Groupe OCP (Office Chérifien des Phosphates), la synthèse du diagnostic réalisé par le cabinet d'audit Ernst&Young (EY) en 2018, la perspective sur la stratégie GECAMINES à court terme et les prémices d'une vision 2035 de l'entreprise.
- Les embauches ont été réalisées au profit des divers secteurs pour un total de 118 unités. Cependant, la carence en personnel continue de se faire sentir dans plusieurs secteurs d'activités de la Société, en quantité et/ou en qualité. En ce qui concerne la qualité, la situation s'accroît avec la perte d'expertise, dans certains corps de métiers, suite aux sorties du personnel (principalement par retraite et décès) sans un transfert préalable, par faute de rajeunissement de la main d'œuvre par des embauches.
- La mise à la retraite a concerné un total de 331 agents dont 329 de la Main d'Œuvre d'Exécution (MOE).

**LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES**  
**Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration**  
**«GECAMINES SA»**

---

- Le paiement des indemnités de bons et loyaux services a été effectué en faveur des ex-agents GECAMINES cédés à KCC (Kamoto Copper Company).

**2. Secteur médical**

- Les formations médicales de GECAMINES ont enregistré, en 2023, 95.990 consultations et 24.521 cas d'hospitalisation.
- La capacité d'accueil de l'ensemble des formations médicales s'est située à 1.307 lits.
- Des travaux de réhabilitation des maternités et du pavillon 4 ont été effectués à l'hôpital et à la clinique, à Lubumbashi, ainsi qu'à la salle 9 et à la morgue de l'hôpital de Panda à Likasi.
- Une gestion informatisée a été implantée au cours de l'année dans les formations médicales de Lubumbashi, notamment en ce qui concerne l'accès aux soins pour les ayants-droits et la gestion des stocks des produits pharmaceutiques et autres activités.

**3. Secteur de l'Enseignement**

- A fin décembre 2023, l'enseignement général, technique et socio-professionnel organisé par la Société a affiché 101 écoles articulées en 883 classes fréquentées par 34.987 élèves répartis en 10.639 élèves GECAMINES et 24.348 élèves tiers.
- En ce qui concerne les infrastructures scolaires, les actions essentielles réalisées ont porté sur des travaux de réhabilitation des bâtiments, la construction des murs de clôture et l'acquisition de matériel didactique et de mobilier.
- Le bâtiment abritant la cuisine et le réfectoire de l'Institut Technique Mutoshi de Kolwezi a connu un incendie d'origine électrique, dans la nuit du 20 au 21 novembre 2023 et les dégâts sont importants.

**X. PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT**

Avec comme objectif de redevenir un acteur majeur du secteur minier au terme du prochain quinquennal, GECAMINES vise le lancement de trois projets, en autofinancement ou en partenariat, afin de reconstituer son patrimoine géologique base principale du développement des entreprises minières, améliorer ses coûts de production par la construction d'une usine moderne qui permettra de réduire progressivement le recours aux traitements à façon et l'abandon de l'utilisation de ses usines vétustes et obsolètes. Le troisième volet à inscrire dans les perspectives à terme de GECAMINES est l'acquisition d'une usine moderne de production de câbles et profilés en remplacement des anciennes usines de Laminoirs et Câbleries. Ce projet constituera un pas vers l'amélioration des revenus de la Société par la commercialisation de produits transformés à forte valeur marchande.

**LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES**  
**Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration**  
**«GECAMINES SA»**

---

En plus de permettre une réévaluation du patrimoine minier de GECAMINES, ces trois projets attendus avec un apport substantiel en termes de rentabilité, d'accroissement de la production GECAMINES et de la qualité des métaux produits sont les suivants :

- GECAMINES prévoit la reconstitution de son patrimoine minier en vue de garantir la continuité de ses activités, la diversification de sa production ainsi que le développement à court, moyen et long termes. Pour ce faire, une vaste campagne de prospection et de certification a été lancée en vue de mettre en évidence de nouveaux gisements et améliorer la connaissance des ressources minérales et des réserves des mines en exploitation et reprendre l'exploitation des mines à fort potentiel jadis abandonnées. Cette campagne a pour objectif, entre autres, de ramener, à moyen terme, le patrimoine GECAMINES à plus de 17 millions de tonnes de cuivre et plus de 2 millions de tonnes de cobalt.
- Profitant et anticipant les résultats de la prospection, il sera lancé l'étude d'un projet de construction d'une usine hydrométallurgique moderne d'une capacité annuelle de 50.000 tonnes de cuivre cathodes et 5.000 tonnes de cobalt sous forme d'hydroxyde.
- Dans le créneau de transformation de sa production, anciennement réalisée par les usines des Laminoirs et Câbleries (LC) totalement obsolètes, GECAMINES a prévu des investissements portant sur :
  - o l'acquisition d'une unité de fabrication des profilés ;
  - o l'implantation d'une câblerie moderne pour la fabrication des fils et câbles électriques en cuivre nus et isolés et, en option, en aluminium.

Au fur et à mesure de la reconstitution du patrimoine minier de GECAMINES, d'autres projets seront mis à l'étude et intégrés progressivement dans les plans de développement de la Société.

## **XI. LES EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE**

### **1. Mesures conservatoires prises à la suite de la démission du Gouvernement**

Des mesures conservatoires ont été prises par la Présidence de la RDC et publiées par le communiqué officiel daté du 20 février 2024, suite à la démission, du Premier Ministre, Chef du Gouvernement de la République Démocratique du Congo, et les membres de son Gouvernement. Ces mesures, à observer par les entreprises du Portefeuille de l'Etat, ont été transmises à ces dernières par le Conseil Supérieur du Portefeuille (CSP) par sa lettre n° P/00/NNE/02/024/NGM/003//2024 du 21 février 2024. Il s'agit de :

- 1) la suspension de tous les mouvements du personnel, à savoir : recrutement, nomination, promotion, mutation, permutation, etc. ;
- 2) la suspension des missions de service à l'extérieur du pays et des charges y afférents, pour le personnel et tous les mandataires ;
- 3) l'interdiction de procéder aux opérations de cession, d'aliénation ou de transfert des actifs de la société, autres que celles faisant l'objet d'un engagement justifié ;
- 4) la suspension de toutes les dépenses non liées à l'exploitation et aux charges du personnel, exception faite aux missions des institutions publiques dûment habilitées ;
- 5) l'interdiction de toutes les dépenses liées à l'investissement, sauf avis favorable à obtenir au cas par cas.

### **2. Collaboration entre GECAMINES et JOGMEC**

Par son communiqué de presse du 05 février 2024, le Partenariat pour la sécurité des minéraux (PSM), dont la présidence est assurée par les États-Unis, a annoncé une collaboration, par la signature d'un protocole d'accord, dans le domaine de l'exploration, de la production et de la transformation des minéraux entre GECAMINES, de la République Démocratique du Congo, et JOGMEC (Organisation japonaise pour la sécurité des métaux et de l'énergie), du Japon.

Cette collaboration importante, née du dialogue entre les partenaires du PSM, crée un cadre pour la coordination de l'exploration, de la production et du traitement des minerais, conformément à un engagement commun en faveur du développement du corridor de Lobito par le Partenariat pour l'investissement dans les infrastructures mondiales (PGI). Le protocole d'accord créera un cadre de coopération dans les domaines de l'exploitation minière et des ressources minérales, dans le but d'accroître les opportunités commerciales pour les parties.

Cette coordination entre les partenaires du PSM est une démonstration puissante des actions menées par le PSM pour sécuriser et diversifier les

chaînes d'approvisionnement en minerais essentiels, qui apportent des avantages économiques aux communautés locales et aux pays sources tels que la RDC. En outre, GECAMINES sera un acteur clé du projet du corridor de Lobito grâce à son vaste portefeuille de projets en coentreprise en cours de production, représentant plus de 1,5 million de tonnes de cathodes de cuivre et 100.000 tonnes d'hydroxyde de cobalt, ainsi que d'autres projets en cours de construction qui doivent être mis en service.

### **3. Acquisition de Terra, African Milling et CongoŒufs par GECAMINES**

En 2023, GECAMINES a entamé des négociations avec les représentants de Terra, African Milling et CongoŒufs, qui ont abouti, en 2024, à l'acquisition de leurs actifs agricoles, spécialisés dans la production de maïs, de farine et d'œufs. Les terrains couvrent une superficie de 10.000 hectares, la minoterie a une capacité de 100.000 tonnes de mouture de maïs et CongoŒufs peut produire jusqu'à 180.000 œufs par jour.

Cette opération a été réalisée dans le but de diversifier les activités de GECAMINES.

\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*