

GE CAMINES SA



RAPPORT ANNUEL DE GESTION

Exercice 2022

SOMMAIRE

	<u>Pages</u>
EVENEMENTS IMPORTANTS OU FAITS SAILLANTS	3
SITUATION DE LA PRODUCTION	5
COMMERCIALISATION	15
SITUATION FINANCIERE	16
GESTION DES ATELIERS : BUSINESS UNITS	16
GESTION DES CENTRES DE PROFITS	17
GESTION DES PARTICIPATIONS	17
GESTION DES SYSTEMES D'INFORMATION	21
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET ACTION SOCIALE	21
PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT	23
EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	25

I. EVENEMENTS IMPORTANTS OU FAITS SAILLANTS DE L'ANNEE 2022

Au cours de l'année 2022, les activités de GECAMINES ont été marquées par les évènements ou actions importants suivants :

- La signature du Protocole d'Accord (MoU) entre GECAMINES et IVANHOE MINES pour la relance de la production de la joint-venture Kipushi Corporation (KICO) en date du 25 janvier 2022, comprenant les modalités commerciales en vue de rédiger une convention d'association révisée ; la cérémonie officielle de relance des activités de KICO a été présidée, en date du 23 août 2022, par Son Excellence Monsieur le Premier Ministre de la RDC, Monsieur Sama Lukonde Kyenge Jean-Michel.
- L'encadrement des opérations financières de la Société par l'Inspection Générale des Finances, du 1^{er} février 2022 jusqu'à la fin de l'année.
- Le placement de Tenke Fungurume Mining (TFM), une joint-venture entre GECAMINES et CMOC (China Molybdenum Company Limited), sous administration provisoire par le Tribunal de Commerce de Lubumbashi à la requête de GECAMINES par son jugement rendu le 28 février 2022 sous RAC 2924 et suite au litige opposant GECAMINES à TFM sur le mode de gestion appliqué au projet minier TFM.
- La signature le 8 mars 2022 de l'accord transactionnel entre l'Etat congolais et le groupe VENTORA, propriété de Monsieur DAN GERTLER, portant sur la restitution par ce dernier de certains actifs pétroliers et miniers à la RD Congo et l'annulation de certaines dettes, dont celle sur GECAMINES consolidée à 249 millions d'Euros.
- Le transfert, sur décision du Conseil d'Administration, à la Société Immobilière du Congo (SIMCO), filiale de GECAMINES SA à 99 %, de la gestion d'une partie du patrimoine immobilier de GECAMINES.
- L'exécution de la phase des travaux de finition du nouveau bâtiment à deux étages de la Société à Lubumbashi, destiné à abriter la Direction des Participations.
- La diffusion à fin mai 2022, par l'Inspection Générale des Finances, du rapport de contrôle de gestion qui s'est déroulé à GECAMINES en 2021, du 21 juillet au 15 décembre, et se rapportant à la période de 2016 à 2021, suivie, en juin, de la transmission des recommandations faites à l'Assemblée Générale et au Conseil d'Administration de GECAMINES consécutives au contrôle précité.
- Les missions de contrôle effectuées par des institutions de la République, à savoir la Présidence, le Sénat et l'Assemblée Nationale, ainsi que l'Inspection Générale des Finances, en ce qui concerne particulièrement le dossier SICOMINES pour cette dernière.

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

- La poursuite des travaux de la Commission Technique Mixte, instituée par la Direction Générale, en date du 23 septembre 2021, dans le cadre de la finalisation de la transformation de l'organisation fonctionnelle de l'entreprise, qui a eu à produire au cours de l'année les propositions de structure organisationnelle ; il est attendu du Conseil d'Administration, des orientations pour la suite des travaux.
- La poursuite des actions de réhabilitation des infrastructures sociales, à la clinique et à l'hôpital de Lubumbashi, notamment l'asphaltage des allées et voies d'accès.
- Le démarrage effectif des activités de la Cellule de Gestion des Projets et des Marchés Publics, CGPMP en sigle, mise en place en juillet 2021 et chargée de la conduite de l'ensemble de la procédure de gestion des projets et de passation des marchés publics, afin de se conformer aux textes légaux et réglementaires nationaux.
- La récolte des données par les consultants AFT&Associés Sarl et CEMIC Sarl dans le cadre de l'accompagnement de GECAMINES SA dans les travaux d'évaluation des coûts de démantèlement et d'enlèvement des installations et infrastructures ainsi que de remise en état des sites miniers, en exécution du contrat de consultance conclu avec GECAMINES SA.
- Le climat social qui est resté calme au sein de la Société durant toute l'année, en raison de la paie régulière des salaires, en dépit de la conjoncture économique difficile induite par la guerre russo-ukrainienne.

II. SITUATION DE LA PRODUCTION

1. Production des métaux

La production des métaux (Mine Production) de GECAMINES SA à fin 2021 s'est située à 12.018 tonnes de cuivre et 0 tonne de cobalt contre 26.258 tonnes et 0 tonne en 2021. En comparaison à l'année précédente, la production de cuivre a connu une baisse de 54 %.

Par rapport au programme cadre de l'année qui prévoyait, en Mine Production, 50.100 tonnes de cuivre et 800 tonnes de cobalt, le taux de réalisation s'est établi à 24 % pour le cuivre et 0 % pour le cobalt.

En métaux nouveaux, la production de GECAMINES pour 2022 s'est établie à 10.898 tonnes de cuivre et 63,7 tonnes de cobalt, contre respectivement 26.454 tonnes de cuivre et 11,3 tonnes de cobalt en 2021. Elle est provenue des Usines d'extraction métallurgique de Shituru de la Société et du traitement à façon (TAF) chez les partenaires MIKAS (Minière de Kasombo) et HUACHIN. Comparativement à l'objectif annuel de 50.100 tonnes de cuivre et 1.260 tonnes de cobalt, la réalisation s'est située respectivement à 22 % et 5 % des objectifs.

Il sied de noter que la production de métaux nouveaux (cuivre et cobalt) prévue au programme cadre 2022 était répartie comme suit (en quantité et provenance) :

- 11.300 tonnes de cuivre des Usines de Shituru, l'unique unité de production des métaux retenue au programme cadre 2022 de la Société ;
- 21.800 tonnes de cuivre et 1.260 tonnes de cobalt, du partenaire MIKAS, par traitement à façon (TAF) ;
- 17.000 tonnes de cuivre, du partenaire CJCMC (Congo Jin Ju Cheng Mining Company), dans le cadre d'un traitement à façon.

Suite aux difficultés rencontrées dans l'exécution du contrat TAF avec le partenaire CJCMC dans les premiers mois de l'année, GECAMINES a eu à solliciter le partenaire HUACHIN pour une production de métaux en TAF, en remplacement de CJCMC.

Les raisons principales de la contreperformance de l'année ont été :

1. L'insuffisance des alimentations suite aux contreperformances enregistrées dans les filières opérationnelles en amont des unités d'extraction métallurgique (Shituru, Mikas et Huachin), principalement suite aux faibles teneurs en métaux (cuivre et cobalt) des minerais extraits des deux mines en activité Kamfundwa et Kamatanda, qui n'ont pas satisfait à la qualité requise ; les filières de production retenues au programme ayant été notamment : (1) Mine de Kamfundwa - MIKAS, (2) Mine de Kamfundwa - Concentrateur gravimétrique - MIKAS, (3) Mine de Kamfundwa - Concentrateur gravimétrique - Module de Concentration magnétique (Forêt Verte Mining) - MIKAS, (4) Mine de Kamatanda - CJCMC, (5) Mine de Kamatanda - Laverie de Kamatanda - Fins surface - CJCMC, (6) Mine de Kamatanda - Laverie de Kamatanda - Lixiviation en tas de Panda - Usines de

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

Shituru, (7) Mine de Kamfundwa - Concentrateur gravimétrique - Lixiviation en tas de Kamfundwa – Usines de Shituru.

2. Les tempéraments défavorables enregistrés dans la réalisation des extractions minières, induisant des coûts élevés, ce qui a contraint à la réduction des excavations à la mine de Kamfundwa ;
3. Les nombreuses perturbations de la marche des usines de la Société suite aux interruptions intempestives de fourniture en énergie électrique (SNEL).

Par ailleurs, la Société de Traitement du Terril de Lubumbashi (STL), devenue une filiale à 100 % de GECAMINES depuis 2018, qui traite dans son four électrique des scories pour produire un alliage cuprocobaltifère et de l'oxyde de zinc, a atteint les résultats ci-après pour l'exercice 2022, en métaux nouveaux, exprimés en tonnes de métal contenu :

- 2.906 tonnes de cuivre ;
- 3.502 tonnes de cobalt ;
- 14.125 tonnes de zinc.

Les détails relatifs à la production des métaux en 2022, comparativement à celle de 2021, sont repris dans les tableaux ci-après :

1. Production propre à GECAMINES

PRODUCTION	Année 2022			Année 2021		
PRODUCTION	2022			2021		
	Prévisions initiales (t) (a)	Réalités (t) (b)	% Réal/Prév (b/a)	Prévisions (t) (a)	Réalités (t) (b)	% Réal/Prév (b/a)
Mine Production						
Cuivre (t)						
(Unité GECAMINES : US)	11.300	9.147	81			
(MIKAS+ CJCMC)	39.800	2.871	7			
Total	50.100	12.018	24	36.000	26.258	73
Cobalt (t)						
(Unité GECAMINES : US)	-	0		596	363	0
(MIKAS)	800	0		-	-	-
Total	800	0	0	596	363	0

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

Plomb (t)	-	21	-	-	-	-
Métaux Nouveaux						
Cuivre (t)						
(Unité GECAMINES : US)	11.300	7.115	63	36.008	15.978	44
(MIKAS+ CJCMC+HUA-CHIN)	39.800	3.783	10	-	10.476	-
Total	50.100	10.898	22	36.008	26.454	73
Cobalt (t)						
(Unité GECAMINES : US)	-	0,8	-	628,4	11,3	2
(MIKAS)	1.260	62,9	5	-	-	-
Total	1.260	63,7	5	628,4	11,3	2

2. Production de la filiale de GECAMINES : STL (Société de Traitement du Terril de Lubumbashi)

PRODUCTION	Année 2022	Année 2021
	Réalités (t) (b)	Réalités (t) (b)
Métaux Nouveaux		
Cuivre (t)	2.906	2.980
Cobalt (t)	3.502	4.524
Zinc (t)	14.125	16.572

3. Production de GECAMINES et sa filiale STL (Société de Traitement du Terril de Lubumbashi)

PRODUCTION	Année 2022	Année 2021
	Réalités (t) (b)	Réalités (t) (b)

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

Métaux Nouveaux		
Cuivre (t)	13.804	29.434
Cobalt (t)	3.565,7	4.535,3
Zinc (t)	14.125	16.572

2. Situation des unités de production :

2.1. Mines :

En 2022, les extractions minières, en tonnes de cuivre contenu, se sont situées à 51.830 tonnes contre 95.589 tonnes en 2021. La contribution de chacune des deux mines exploitées Kamfundwa et Kamatanda au tonnage total de cuivre extrait a été respectivement de 41.244 tonnes et 10.586 tonnes.

Par rapport au programme 2022 de 161.438 tonnes de cuivre pour l'ensemble des mines de la Société en activité, le taux de réalisation s'est situé à 32 %.

a) Kamfundwa :

En 2022, l'exploitation minière de la mine à ciel ouvert de Kamfundwa a été réalisée en sous-traitance par l'entreprise RULCO (Rulvis Congo).

Elle s'est déroulée suivant le projet 1120, élaboré sur base du bloc modèle MINROM, qui a commencé à être exécuté au mois de novembre 2021, après la planification des extractions.

Malheureusement, les réalités sur le terrain n'ont pas traduit ce que le bloc modèle MINROM a renseigné en qualité et en quantité. L'exploitation qui est partie du niveau 1440 au sud-ouest, s'est terminée dans l'approfondissement des phases C et D, avec une moyenne annuelle de 1,13 % en cuivre et de 0,17 % en cobalt.

L'exhaure de la mine a connu beaucoup de perturbations du fait qu'elle s'est réalisée avec une pompe et, de plus, pendant la période pluvieuse, l'exploitation a été négativement impactée par des coupures de courant électrique SNEL, des grandes fuites des tuyaux de refoulement et du manque d'outils de maintenance appropriés.

Le programme cadre GECAMINES 2022 a fixé les excavations à 12.981.253 m³ et les extractions à 6.204.540 ts avec une teneur moyenne de 1,7 % Cu et 0,17 % Co.

Les réalisations se sont élevées à 10.738.018 m³ pour les excavations et à 3.539.898 tonnes sèches pour les extractions.

Le taux de réalisation du programme annuel a atteint 83 % pour les excavations et 57 % pour les extractions.

b) Kamatanda :

L'exploitation minière à la mine à ciel ouvert de Kamatanda a été réalisée en 2022, en sous-traitance, successivement par les sociétés CJNMC et Grand Lac, pour la première citée, jusqu'à fin janvier et, pour la seconde, de février jusqu'à la fin de l'année.

L'exhaure de la mine, avec deux pompes disponibles, a connu aussi des difficultés à l'instar de Kamfundwa.

Par rapport au programme de 2022 qui affichait 10.878.873 m³ en excavations et 3.557.605 tonnes sèches en extractions, les réalisations se sont établies à 3.091.428 m³ en excavations et 999.483 tonnes sèches en extractions ; correspondant à un niveau d'exécution du programme annuel de 28 % pour chacune des opérations.

2.2. Concentrateurs :

Les concentrateurs de GECAMINES, et ce y compris l'unité de concassage et de lavage des minerais de Kamatanda et celle de séparation magnétique d'un sous-traitant *Forêt Verte Mining*, ont produit, en métal cuivre contenu dans les concentrés, minerais calibrés et fins surface, 11.563 tonnes en 2022 contre 29.777 tonnes en 2021.

Cette production s'est réalisée, en terme de cuivre contenu, à hauteur de 4.664 tonnes de cuivre, avec le *Concentrateur gravimétrique (HMS : Heavy Medium Separator)* de Kamfundwa à Kambove, qui a été l'unique unité de concentration opérationnelle pour l'année 2022, en tandem avec le séparateur magnétique de *Forêt Verte Mining*, et de 6.899 tonnes de cuivre avec l'Unité de concassage et lavage de Kamatanda à Likasi. Il convient de souligner que cette dernière unité ne réalise qu'une fragmentation des minerais combinée à un débouillage.

Par rapport à l'objectif annuel totalisant 35.724 tonnes cuivre contenu dans les concentrés devant provenir du Concentrateur gravimétrique, en association avec le module de concentration magnétique de *Forêt Verte Mining*, ainsi que des minerais granulés et fins de l'Unité de concassage-lavage de Kamatanda, le taux de réalisation s'est établi à 32 %.

Les faits qui ont marqué la marche des unités de concentration en 2022 sont les suivants :

- Le Concentrateur gravimétrique (HMS) a vu ses performances de production négativement influencées par :
 - des problèmes techniques survenus sur quelques organes et interventions de maintenance (pompes, concasseur primaire, concasseur à cône, laveur, crible) ;
 - les interruptions de fourniture en énergie électrique de la SNEL ;

- des ruptures de stock en réactif (ferrosilicium).

Depuis l'année 2021, il est fait recours à une entreprise dénommée *Forêt Verte Mining* pour le retraitement des rejets spirales du HMS par concentration magnétique, pour compte de GECAMINES.

Ainsi, l'unité de concentration magnétique de *Forêt Verte Mining* a traité 144.771 tonnes sèches de rejets spirales contenant en moyenne 1,30 % de cuivre et 0,22 % de cobalt et a donné une production 22.726 tonnes de concentrés à 3,51 % de cuivre et 0,44 % de cobalt.

- Le Concentrateur de Kambove n'a connu aucune activité de production au cours de l'année.

A titre de rappel, il sied de noter que :

- la section de flottation de ce Concentrateur a été mise à l'arrêt depuis le 12 octobre 2015 pour des raisons de non-rentabilité, selon le schéma de traitement appliqué jusqu'alors dans cette unité, à savoir : le broyage suivi de la flottation par sulfuration des minerais extraits à la mine de Kamfundwa.
- une partie de l'équipement de broyage humide a été délocalisé à Shituru, ce qui permet, depuis juin 2018, le broyage sur ce site des concentrés provenant du HMS de Kamfundwa.
- L'*Unité de concassage et lavage de Kamatanda* est une nouvelle usine qui a démarré en janvier 2019, destinée à produire des granulés (minerais) orientés à la lixiviation en tas ainsi que des fins pour la lixiviation directe à Shituru.

En 2022, conformément au programme de production de l'année, le *Concentrateur de Kolwezi (KZC)* et le Nouveau Concentrateur de Kipushi (KPC) sont restés en inactivité.

2.3. Usines d'extraction métallurgique :

En 2022, la production des métaux, par extraction métallurgique à Shituru (US), s'est élevé à 7.115 tonnes de cuivre électrolytique et 0,8 tonnes de cobalt électrolytique contre 15.978 tonnes de cuivre et 11,3 tonnes de cobalt l'année précédente.

Il sied de rappeler que depuis 2020, les Usines de Shituru (US) sont restées l'unique unité de production des métaux maintenue en activité par la Société, pour des raisons de rentabilité et de déficit d'énergie électrique.

Ses alimentations ont été constituées principalement, d'une part, des solutions de lixiviation (PLS : pregnant leach solution) provenant du site de lixiviation en tas de Kamfundwa, à Kambove, et de celui de Panda, à proximité des Usines de Shituru, et, d'autre part, des concentrés ex-HMS de Kamfundwa et des minerais riches broyés.

Ses activités ont été impactées par :

- l'insuffisance des alimentations en concentrés et minerais riches ;
- des problèmes techniques survenus sur divers organes au HMS de Kamfundwa et à la laverie de Kamatanda et des interventions de maintenance ;
- divers problèmes enregistrés aux sites de lixiviation de Kamfundwa et Panda (manque d'acide, retard de reconstitution des tas de minerais,) ;
- des difficultés de transfert des minerais du site de Kamatanda vers le site de lixiviation en tas de Panda et à Shituru dues principalement à la congestion du trafic routier dans la ville de Likasi ;
- des interruptions dans la fourniture en énergie électrique à Shituru ainsi qu'à Kamfundwa et à Kamatanda, unités de production en aval et devant assurer l'alimentation de Shituru en métaux.

Il sied de souligner que le module d'extraction par solvant organique de Shituru (SX), dont l'objectif est l'amélioration de la qualité de cuivre électrolytique produit, et la lixiviation en tas des minerais sur le site de Panda, qui vise à accroître la capacité de production des métaux, ont été finalisés et sont été mis en production au cours de l'année 2019.

La Fonderie Electrique de Panda (FEP), entité des Usines de Shituru qui produit des alliages cuprocobaltifères, n'a pas fonctionné. Elle est restée à l'arrêt, conformément au programme 2022.

En vue d'améliorer les performances des Usines de Shituru, les actions entreprises ont été :

- la mise en service des cuves du circuit I de la salle d'électrolyse commerciale au cours de l'année 2021, après des travaux de modernisation de la salle d'électrolyse cuivre ;
- des travaux de montage des tanks agités de lixiviation non encore achevés ;
- le renforcement de l'alimentation en énergie électrique après le montage et la mise en service d'un transformateur électrique neuf de 24 MVA de GECAMINES en octobre 2019 au Répartiteur Centre de la SNEL.

Il convient de rappeler que le module d'extraction par solvant organique de Shituru (SX), dont l'objectif est l'amélioration de la qualité de cuivre électrolytique produit, et la lixiviation en tas des minerais sur le site de Panda, qui vise à accroître la capacité de production des métaux, ont été finalisés et sont été mis en production au cours de l'année 2019.

Les autres unités de production d'extraction métallurgique des métaux sont restées à l'arrêt conformément au programme de production de 2022, à savoir : la Fonderie Electrique de Panda et les Usines à Cuivre de Kolwezi.

3. Autres informations :

3.1. Situation énergétique

- En 2022, l'énergie électrique consommée par la Société s'est établie à 141.669.611 kWh pour un coût de 13.153.052 USD contre 160.812.869 kWh pour 18.172.614 USD en 2021.
- Comparativement à 2021, la consommation et le coût de l'énergie électrique en 2022 ont enregistré une baisse de respectivement 12 % et 28 %.
- La puissance maximale appelée, sur l'année, a été de 37.614 kW, atteinte au mois de mai.
- Au cours de l'année 2022, la Société a effectué un paiement à la SNEL de 4.500.000 USD au titre des factures mensuelles d'un total de 13.153.051,82 USD.
- La SNEL a quasiment doublé son tarif qui est passé de 56,9 USD/kWh à 102,3 USD/kWh et qui est entré en vigueur en décembre 2022.
- Comme pour les années antérieures, le déficit énergétique a persisté en 2022 sur le réseau électrique de la SNEL (Société Nationale d'Electricité) pour diverses causes, notamment les pannes et arrêts techniques de divers éléments, les travaux de réhabilitation des centrales non encore arrivés à terme pour relever la production de manière sensible et le vol à répétition des conducteurs en cuivre.

- Les interruptions en fourniture d'énergie électrique du fait des déclenchements, pour l'ensemble des installations de production de la Société (concentrateurs et usines métallurgiques), et ce y compris la nouvelle unité de concassage-lavage entrée en production en 2019, ont totalisé 1.558 heures en 2022 contre 2.567 heures en 2021, soit une amélioration de 39 %.
- GECAMINES attend toujours de la SNEL la signature du contrat de gestion de son transformateur de 24 MVA-120/6,6 kV, destiné à renforcer l'alimentation en énergie électrique des Usines de Shituru, et mis en service en octobre 2019 au Répartiteur Centre de la SNEL. La SNEL a été relancée à cet effet une nouvelle fois en 2022.
- Les investigations menées par GECAMINES, avec le concours de la société ECONERGY, pour clarifier la situation de hausse de la facturation de l'énergie par SNEL constatée depuis juin 2020, après l'installation des nouveaux compteurs numériques par SNEL au Répartiteur Centre, ont démontré qu'il y avait une erreur de filerie dont la correction a conduit à la normalisation du comptage à partir de juin 2022.
En conséquence, il a été procédé à la correction des éléments de consommation de l'ancien répartiteur, pour la période litigieuse, au cours d'une réunion qui s'est tenue à fin novembre et qui devait être suivie par une autre en vue de la correction des factures. L'année 2022 s'est achevée sans que ladite réunion n'ait lieu, elle interviendra probablement en 2023.
- Le nouveau matériel installé au poste HT de Kolwezi en 2015, après l'incendie y intervenu en janvier 2013, présente une nécessité impérieuse d'amélioration de sa fiabilité par la mise en service du système de contrôle informatisé SCADA, à réaliser par le fournisseur.

3.2. Hygiène, sécurité du travail et environnement

3.2.1. Accidents

- En 2022, pour l'ensemble de la Société, il a été enregistré 38 accidents dont 14 avec arrêts de travail contre 26 accidents dont 12 ont donné lieu à des arrêts de travail en 2021.
- La Société a connu un cas d'accident mortel collectif au travail avec deux victimes.
- Par contre, aucun accident grave n'a été enregistré.

3.3. Recherches et Développement

Les principales activités effectuées par GECAMINES, en cette matière en 2022, ont consisté en :

- La réalisation des prospections par sondages carottants à Chitambili, dans les environs de la mine de Kamfundwa, et à Di

Giovanni à Likasi, en vue de la mise en évidence et la certification des ressources géologiques de la Société.

- La détermination, au laboratoire ou sur site, des caractéristiques mécaniques et autres pour les roches et sols ;
- Le suivi des travaux d'exploitation minière, les visites techniques pour le contrôle des paramètres techniques d'exploitation ainsi que la participation à divers travaux d'expertise minière et ceux relatifs au développement minier.
- La réalisation des essais mécaniques et tests sur des sols et roches ainsi que divers travaux d'expertise en matière d'exploitation minière pour divers dossiers.
- La réalisation des divers essais et études métallurgiques en vue d'améliorer les process de concentration des minerais et d'extraction métallurgique des métaux.
- Les analyses chimiques dans le cadre du contrôle de production et de qualité.
- La réalisation des études et travaux divers pour la mise en œuvre ou la fiabilisation des projets industriels, notamment :
 - La construction de la nouvelle section de lixiviation en tanks agités, les travaux étant réalisés par l'entreprise zimbabwéenne Boltgas ;
 - Le montage des ponts à peser route de 100 tonnes sur divers sites (Kambove, Katonto et Trafic de Kolwezi).
- La réalisation des activités relatives aux études de maintenance et du matériel dont les principales ont été :
 - L'élaboration du dossier d'acquisition d'un atelier d'engins pour l'exploitation des mines dans l'ex-Groupe Centre dans l'objectif de supprimer et/ou soulager les recours incessants à la sous-traitance ;
 - Le suivi des travaux de réhabilitation des engins ex-Jown Group par la société Yellowquip ;
 - L'acquisition de deux véhicules (camion benne et camion grue), introduits pour la première fois au sein de GECAMINES, dans le cadre de l'élargissement de la mise à l'essai des produits d'origine asiatique.

III. COMMERCIALISATION

1. Marché des métaux non-ferreux (comparaison des cours entre 2021 et 2022) :

Le marché des métaux a été caractérisé au cours de l'année 2022 par la baisse des cours des métaux cuivre et la hausse de ceux de cobalt et de zinc, de la manière suivante :

- Cours du cuivre LME cash vendeur (moyennes annuelles) : de 9.312 USD/tm à 8.815 USD/tm (baisse de 5 %).
- Cours LMB du cobalt Low Grade cotation low (moyennes annuelles) : de 23,887 USD/lb à 30,449 USD/lb (rebond de 27 %).
- Cours du zinc LME cash vendeur (moyennes annuelles) : de 3.004 USD/tm à 3.485 USD/tm (augmentation de 16 %).

2. Recettes commerciales au 31 décembre 2022 :

Le total des recettes commerciales réalisées en 2022 s'est établi à 100.017,57 milliers USD contre 371.395,18 milliers USD en 2021.

3. Réalisations commerciales au 31 décembre 2022 :

La situation des engagements et livraisons, à fin décembre 2022, se présente comme suit :

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

	Engagements (tonnes)	Livraisons (tonnes)	Solde à livrer (tonnes)	Réalisation %
Cuivre				
Métal (métal contenu)	63.328	11.814	51.514	19
Alliage rouge (métal contenu)	-	-	-	-
Matières (métal contenu)	1.813	399	1.414	22
Minerais et Rejets (tonnes brutes)	35.954.230	680.621	35.273.609	2
Cobalt				
Métal (métal contenu)	-	-	-	-
Matières (métal contenu)	191	0	191	0
Zinc				
Oxydes (tonnes brutes)	-	-	-	-
Calcinés (tonnes brutes)	13.206	0	13.206	0
Plomb				
Poussières (tonnes brutes)	2.769	308	2.461	11

IV. SITUATION FINANCIERE

Les principaux indicateurs de gestion et les postes de bilan pour l'exercice 2022 se caractérisent par les données suivantes :

- Total Bilan : 4.106.308.044 USD
- Chiffre d'Affaires : 342.774.370 USD
- Résultat net Comptable : 251.624.978 USD

Les détails constitutifs des comptes annuels sont fournis dans les états financiers de l'exercice 2022.

V. GESTION DES ATELIERS : BUSINESS UNITS

Pour les Ateliers, unités de fabrication et prestataires de services de la Société, dans le cadre de soutien aux activités des unités de production des métaux de GECAMINES et au bénéfice des tiers, leur production de l'année s'est située à :

1. Ateliers de l'Ouest (AO) : 166.234 heures sorties pour les trois ateliers (rénovation, fabrication et maintenance) et 6.359.995 m³ d'eau potable ;
2. Atelier Central de Panda (ACP) : produits de fonderie (57,39 t), produits en plastique et caoutchouc (9,74 t), usinage aux machines-outils (13.247 heures sorties), chaudronnerie et menuiserie métallique (46,50 t) et 25.781 m³ d'oxygène, en plus d'autres prestations (rénovation des équipements, ...).

Pour ces unités de production érigées en centres de profits (business units) pour leur fonctionnement, leurs activités continuent d'être négativement influencées par :

- le manque de ressources financières pour supporter le fonds de roulement et assurer les approvisionnements de manière suffisante et continue ;
- l'état technique de l'outil de production caractérisé par la vétusté et une faible mise à disposition ;
- l'insuffisance de moyens logistiques ;
- la faiblesse des actions de marketing.

VI. GESTION DES CENTRES DE PROFITS

Production manufacturée et autres produits

A part les métaux, la Société a réalisé en 2022 divers produits dans ses installations auxiliaires (Laminaires et Câbleries, Minoteries et Usine à pierrailles de Katonto), pour ses besoins propres et ceux des tiers, comprenant :

- 55,8 t des produits manufacturés en métaux non ferreux, principalement le cuivre ;
- 1.860 tonnes de farine et dérivés de maïs ;
- 18,22 tonnes de farine de manioc ;
- 8,16 tonnes de provendes (aliments pour bétail et volaille) ;
- 12.197 m³ d'agrégats (sable et graviers), en rétrocession par deux partenaires ayant opéré sur le site de Katonto, à savoir : CREC 9 et GMB.

L'usine à pierrailles de Katonto a été placée sous la gestion de la Business Unit de Kolwezi depuis le 12 septembre 2022.

A l'instar des ateliers cités ci-avant, pour ces unités de production qui ont pour vocation de fonctionner en centres de profits, leurs activités sont toujours impactées par le manque de ressources financières pour supporter le fonds de roulement ainsi que le besoin d'une remise à niveau ou de renouvellement des équipements, dont certains se caractérisent par l'obsolescence.

VII. GESTION DES PARTICIPATIONS

1. Situation des Partenariats

Au 31 décembre 2022, GECAMINES a conclu 32 contrats de partenariats dont trois non miniers, 42 contrats d'amodiation d'espace, de surface ou de gisements et gère sept filiales, réparties en quatre minières (STL, CIMENKAT, SMK et EGC) et trois non-minières (SOGETEL, SIMCO et CTL).

Les partenariats miniers, au nombre de 26, se répartissent comme suit :

- 7 partenariats en phase d'étude de faisabilité ;
- 1 partenariat en phase de construction ;
- 18 partenariats en production.

Les amodiations se répartissent de la manière suivante :

- 11 amodiations d'espace ou surface ;
- 31 amodiations de gisements, constituées de 6 en phase de production, 1 en construction et 24 en étude de faisabilité.

2. Production des partenariats et filiale en 2022 :

La production de cuivre, cobalt, zinc et chaux, de l'exercice 2022, pour les partenariats miniers et une filiale minière STL, se présente comme suit :

- Cuivre : 1.153.625 tonnes pour 1.130.063 tonnes prévues, soit une réalisation de 102 %, et 1.004.787 tonnes en 2021, soit une augmentation de 15 % ;
- Cobalt : 81.948 tonnes pour une prévision de 84.327 tonnes, soit 97 % de réalisation, et 69.452 tonnes en 2021, ce qui représente une hausse de 18 % ;
- Zinc : 14.125 tonnes pour 14.274 tonnes prévues, soit 99 % de réalisation et, 16.572 tonnes en 2021, ce qui équivaut à une diminution de 15 % ;
- Chaux : 269.467 tonnes pour 300.000 tonnes prévues, soit 90 % de réalisation et 251.102 tonnes produites en 2021, correspondant à un accroissement de 7 % ;
- Ciment : 697.956 tonnes pour une prévision de 500.000 tonnes, correspondant à 140 % de réalisation contre 216.852 tonnes en 2021, soit une hausse de 222 %.

3. Situation des partenariats miniers

En 2022, les faits saillants enregistrés pour les partenariats se résument comme suit :

1. Boss Mining (BM SAS)

Depuis 2019, GECAMINES et ENRC sont convenues de suspendre le Projet Boss Mining et de le placer sous le régime de surveillance et maintenance (care and maintenance), et qu'il était désormais question d'évoquer en Conseil d'Administration les modalités de redémarrage des activités. Boss Mining a transmis à GECAMINES les modalités de redémarrage reposant sur une séquence en deux phases dont une Phase 1 consistant en la mise en exploitation des rejets déposés dans la rivière Kiwana et une Phase 2 consistant, après finalisation des études de faisabilité bancables, en l'extraction du minerai oxydé de Kakanda sur une période de 10 ans et sa transformation sur site.

En octobre 2022, le Conseil d'Administration et l'Assemblée Générale ont autorisé le redémarrage de Boss Mining par l'exploitation des rejets de Kiwana.

2. *Tenke Fungurume Mining (TFM SA)*

Conformément à l'article 1 de l'avenant n°1 du 11 décembre 2020 à la Convention d'Actionnaires, Amendée et Reformulée (CAAR) du 28 septembre 2005, TFM paiera à GECAMINES un montant additionnel de 30 millions USD par tranche de 5 millions USD lorsque la production cumulée totalisera 500.000 tonnes de cuivre. A fin novembre 2022, la production cumulée de TFM a totalisé 2,5 millions de tonnes de cuivre et le paiement de 5 millions USD constituera la 6^{ième} et dernière tranche du montant additionnel de 30 millions USD. GECAMINES attend d'être informée par TFM de la réalisation par la société de 2,5 millions de tonnes de cuivre au titre de sa production cumulée à fin novembre 2022.

3. *Kipushi Corporation (KICO)*

GECAMINES a rééquilibré le partenariat KICO, dans lequel elle est associée à Ivanhoé Mines, et la convention d'association révisée est en cours de rédaction.

Les changements majeurs ont concerné, entre autres : la forme sociale de la société, le scénario de développement, l'évolution de l'actionnariat de GECAMINES, la composition du comité exécutif, la formation des talents congolais, les activités d'exploration, la location des infrastructures, la propriété des rejets futurs, les royalties, le financement et la commercialisation.

L'actionnariat de GECAMINES passera de 32 % à 38 % du capital social, à l'entrée en vigueur de la convention d'association révisée, et à 43%, au 5^{ième} anniversaire de la signature du protocole d'accord, par cession à GECAMINES de 5 % du capital social par Ivanhoé Mines.

La convention d'association révisée prévoira un mécanisme permettant à GECAMINES de bénéficier des rejets générés par la reprise des opérations de KICO et les permis d'exploitation des rejets n° 12334, 12349 et 12350, dont KICO est actuellement titulaire, seront transférés à GECAMINES à titre gratuit.

GECAMINES avisera sa capacité d'offrir des conditions de financement et d'achat de concentrés de zinc qui seront produits par KICO équivalentes ou meilleures que les conditions présentées par Ivanhoé Mines.

4. *Direction des Participations (DPA)*

La Direction des Participations gère et suit 58 partenariats et environ cent (100) mandataires. L'effectif actuel de DPA est de 15 agents dont deux financiers et un ingénieur métallurgiste qui viennent d'être engagés et trois agents administratifs. Le volume de travail actuel ne permet pas à DPA avec cet effectif d'accomplir efficacement son mandat et de répondre en temps opportun aux multiples demandes d'information lui adressées.

5. *Audit des institutions de la République (Présidence, Sénat, Assemblée Nationale, Inspection Générale des Finances)*

Au courant de l'année 2022, GECAMINES a été l'objet de plusieurs missions d'audit effectuées par la Présidence, le Sénat, l'Assemblée Nationale ainsi que l'Inspection Générale des Finances (IGF).

Le thème principal et récurrent de ces différents audits demeure le contrôle de la gestion des actifs miniers de la République Démocratique du Congo et l'état des lieux des participations indirectes de l'Etat dans les partenariats.

Tous ses différents audits ont dévoilé plusieurs fragilités, notamment le manque de données sur les ressources et réserves de chaque actif minier.

Il est ressorti de ces contrôles que GECAMINES continue à être perdante dans les amodiations, tout comme dans les joint-ventures, car les partenaires contrôlent de bout en bout et de manière unilatérale les opérations des gisements de la Société.

6. *Participation de l'État dans les partenariats conclus par GECAMINES*

Un nombre substantiel de permis miniers engagés par GECAMINES dans ces partenariats doivent être renouvelés.

A chaque renouvellement de permis d'exploitation, il est fait obligation à la Société, par le littéra h du premier alinéa de l'article 80 de la loi n° 007/2002 du 11 juillet 2002 portant Code minier telle que modifiée par la loi n° 18/001 du 9 mars 2018, de céder 5% de ses actions à l'Etat congolais.

En octobre 2022, l'Assemblée Générale des associés de COMIKA a approuvé la cession à l'Etat congolais par l'associé Norin Mining Kingco de 500 actions constitutives du capital social de COMIKA lors du renouvellement des Permis d'Exploitation (PE) n° 11516 et 11517 de COMIKA. L'actionnariat de COMIKA devient 65% du capital social pour Norin Mining Kingco, 30% du capital social pour GECAMINES et 5% du capital social pour l'Etat congolais.

VIII. GESTION DES SYSTEMES D'INFORMATION

Les activités de la Direction des Systèmes d'Information (DSI), en 2022, ont porté, pour l'essentiel, sur la poursuite des actions d'amélioration des fonctionnalités et d'optimisation des performances de la Plateforme Informatique de la Société, conformément au Plan Stratégique Informatique qui consiste à poser le cadre d'évolution de son organisation, des logiciels et applications ainsi que de l'infrastructure technique ; les points saillants ayant été :

- L'implémentation des nouvelles solutions, l'évolution et la montée de version d'Oracle E-Business Suite afin d'obtenir une utilisation effective et optimale sur la comptabilité, les projets, les achats et les stocks de matières premières ;
- Le paramétrage, la configuration et le déploiement des licences du logiciel Micromine, qui est un ensemble de solutions permettant de capturer, gérer et interpréter les données des activités d'exploitation et d'exploration minières ;
- La mise en place des réseaux informatiques sécurisés afin d'éviter de corriger des dysfonctionnements d'accès dus à des erreurs, au piratage ou à un problème de matériel ;
- L'exécution des travaux d'évolution du logiciel « Oracle E-business Suite » dans le cadre du Plan Stratégique Informatique ;
- L'exécution des analyses du logiciel de traitement de la paie (Delta-paie) afin d'éradiquer les fraudes et d'effectuer la proposition d'acquiescer un nouveau logiciel de paie et de gestion des ressources humaines.
- Le travail effectué avec le cabinet AFT&Associés, dans le cadre de la certification des comptes annuels de GECAMINES SA, ayant porté sur les contrôles généraux informatiques consistant à auditer tous les processus de pilotage, réalisation, support, architecture applicable pour permettre audit cabinet de s'assurer de la bonne application de leurs recommandations contenues dans la lettre de contrôle interne et pour l'amélioration et le bon fonctionnement des systèmes d'information de GECAMINES SA.

IX. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET ACTION SOCIALE

➤ Climat social :

- Le climat social a été calme.
- A l'instar de celle précédente, l'année 2022 a connu le paiement régulier des salaires se rapportant à douze mois et l'octroi par, la Direction Générale, de trois libéralités, à l'occasion de la rentrée scolaire 2021-2022, de la fête des Mangeurs de cuivre et des festivités de fin d'année.

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

➤ Effectifs :

Effectifs	Au 31 décembre 2022
MOC	1.558
MOE	4.915
Total GCM	6.473
MAD	45
MOR	1.877
Total MAD+MOR	1.922

- *MOC : Main-d'oeuvre cadre*
- *MOE : Main-d'oeuvre d'exécution*
- *MAD : Mise à disposition*
- *MOR : Main-d'œuvre en régie*

- Le total des effectifs de GECAMINES SA, toutes catégories confondues, s'est situé, au 31 décembre, à 6.473 agents en 2021 contre 6.273 unités en 2021, représentant ainsi une hausse de 200 unités.

➤ Faits saillants :

1. Gestion des Ressources humaines

- La révision de l'indemnité de transport pour le personnel, à partir du mois de juin 2022.
- Les actions de formation ont été organisées au bénéfice des agents de divers secteurs en management et leadership, en formation technique et en informatique.
- Les embauches ont été réalisées au profit des divers secteurs, y compris le médical, pour un total de 310 unités. Cependant, la carence en personnel continue de se faire sentir dans plusieurs secteurs d'activités.

2. Secteur médical

- En 2022, les formations médicales de GECAMINES ont enregistré 90.583 consultations et 25.811 cas d'hospitalisation.
- La capacité d'accueil de l'ensemble des formations médicales s'est située à 1.315 lits.
- Le Service Médical a acquis, au cours de l'année, deux numériseurs de grande capacité, deux développeurs de film RX, trois échographes couleurs et trois groupes électrogènes.
- En outre, dans le cadre de réhabilitation des infrastructures, des travaux d'asphaltage des allées ont été effectués à l'hôpital et à la clinique à Lubumbashi et une salle Covid a été aménagée à Likasi.

3. Secteur de l'Enseignement

- A fin décembre 2022, l'enseignement général, technique et socio-professionnel organisé par la Société a affiché 100 écoles articulées en 883 classes fréquentées par 34.801 élèves répartis en 11.705 élèves GECAMINES et 23.096 élèves tiers.
- Concernant les infrastructures scolaires, des actions essentielles ont été réalisées avec l'exécution des travaux de réhabilitation des bâtiments, l'acquisition des groupes électrogènes, de matériel informatique et de bancs.

X. PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT

La Société poursuit le développement des projets industriels de construction des unités de production, soit en partenariat, soit en propre (autofinancement), et des actions de modernisation de son outil de production avec le recours à des méthodes de traitement plus performantes (modernisation du circuit 1 de la salle d'électrolyse cuivre et l'extension de lixiviation en tas de Panda).

Tous les projets initiés ont pour objectif d'améliorer la rentabilité de la Société par l'accroissement de la production (dans l'hypothèse où les alimentations des minerais et concentrés sont garanties), d'améliorer la qualité du cuivre (high grade à 99,99 %) avec comme conséquence la suppression des décotes à la vente et, en particulier pour les usines de Shituru, le coût de fabrication des feuilles amorces à la salle d'électrolyse cuivre.

Les projets phares sont les suivants :

- Projet de construction d'une usine hydrométallurgique à Kamfundwa d'une capacité annuelle de 50.000 à 55.000 tonnes de cuivre cathodes et 3.600 tonnes de cobalt sous forme d'hydroxyde., a été réorienté vers une possibilité d'achat des usines de MIKAS, situées à 13 kilomètres de la mine de Kamfundwa. A cet effet, une étude de faisabilité a été confiée à la firme sud-africaine SENET pour l'audit du bloc modèle du cabinet MINROM et l'audit technique des usines de MIKAS, afin de dégager les ressources de la mine et la rentabilité du traitement des minerais de Kamfundwa dans ces usines.
- Usine hydrométallurgique à Kambove, en partenariat avec China Nonferrous Metal Company Limited (CNMC), d'une capacité annuelle de 26.000 tonnes de cuivre avec la mine de Kambove Principal, dont la mise en service de la première phase est intervenue au quatrième trimestre 2021.
Au cours de l'année 2022, il y a eu le démarrage de la production commerciale et des travaux de l'étude de faisabilité de la seconde phase du projet qui prévoit d'atteindre une capacité de 50.000 tonnes par le développement du gisement de Kambove Ouest et de Musesa. L'étude de faisabilité sera réalisée conjointement avec une équipe d'experts GECAMINES.

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

- Construction d'une centrale thermique à Luena d'une puissance de 540 MW dans sa phase finale à chauffage au charbon pour assurer l'alimentation en énergie électrique des unités de production existantes et futures de GECAMINES. La première phase vise une puissance de 270 MW. Ce projet est en attente d'une source de financement.
- Construction d'une usine hydrométallurgique, en partenariat avec PHILIA Group Pte Ltd, pour le traitement des minerais de Mashamba-Est et Kabulungu à Kolwezi pour une capacité annuelle de 90.000 tonnes de cuivre et 12.000 tonnes de cobalt sous forme d'hydroxyde. Ce projet est en cours.
- Construction d'un complexe hydrométallurgique de traitement des concentrés de zinc de Kipushi Corporation (KICO) pour une production annuelle de 350.000 t de Zinc, 2.500 t de cuivre, 1.500 t de cobalt ainsi que le cadmium, germanium et plomb.
- Modernisation des Usines des Laminoirs et Câbleries (LC) pour une production annuelle de 7000 tonnes de métal contenu de câbles électriques en cuivre et aluminium et 3.000 tonnes par an de profilés en cuivre.

XI. LES EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

1. Nomination des nouveaux membres du Conseil d'Administration et de la Direction Générale de la Société

Un changement de management de la Société est intervenu, avec l'ordonnance présidentielle n° 23/019 du 25 février 2023, portant nomination des membres du Conseil d'Administration et de la Direction Générale de GECAMINES SA, avec comme mandataires actifs :

- Monsieur LUKAMA NKUNZI Guy Robert : Président du Conseil d'Administration ;
- Monsieur NKALA BASADILUA Placide : Directeur Général ;
- Monsieur MASANGU A-MWANZA Jack : Directeur Général Adjoint, en charge des Questions financières et des Participations ;
- Monsieur MONGA BANZA Ludovic : Directeur Général Adjoint, en charge des Opérations minières et Développement du patrimoine géologique :

A la date du 2 mars 2023 est intervenue la prise des fonctions des membres du Conseil d'Administration, en exécution de l'ordonnance présidentielle précitée.

La cérémonie de remise et reprise, entre les mandataires actifs entrants et ceux sortants, a eu lieu au siège social de GECAMINES à Lubumbashi en date du 16 mars 2023.

